

## Harz Guss Zorge

### Das Projekt

Bis zum Jahr 2001 operierte die Firma Harz Guss Zorge GmbH (HGZ), ehemals AEK Interform, mit einer renommierten Standard-Software, die den aktuellen, gießereispezifischen Anforderungen jedoch nicht mehr gewachsen war. Nach Analyse verschiedener Softwarelösungen fiel die Entscheidung auf den Software-Hersteller RGU GmbH, Dortmund, der für dieses Projekt die Generalunternehmenschaft für die eigene Software, RGU OPTI V7, sowie für das KEM-, Fibu- und Lohn-Modul der Firma Varial Software AG und die Datenbank des Produzenten Oracle Deutschland GmbH übernommen hat.

Die produktionstechnische Umsetzung individueller Aufgabenstellungen von Kundenseite, eine geringe Lagerhaltung, kurze Lieferzeiten und der Wunsch nach Kostenreduzierung bei hohem Qualitätsanspruch und gleichbleibender Serviceleistung machten eine strukturelle Neuorientierung auf der Basis moderner Informationstechnologie notwendig.

Nach einem zweitägigen Workshop und expliziter Prüfung stand für HGZ fest: Mit RGU OPTI V7 wird (hoffentlich) alles besser. Und HGZ sollte Recht behalten...

Zielsetzung war die Ablösung der bestehenden, jedoch nicht gießerei-spezifischen Softwarelösung, die Verbesserung der Kostentransparenz, die Verfolgung des Fertigungsstandes durch ein optimiertes Rückmeldesystem sowie die Vereinfachung der Abläufe in der Auftragsabwicklung mit Anbindung an eine EDI-Lösung (Electronic Data Interchange).

Im Februar 2001 begann nach Bildung der Projektteams und Verabschiedung des Zeitplans die Implementierungsphase der Standardsoftware RGU OPTI V7.

Mit der Einrichtung des Paketes Produktplanung konnte HGZ die Produkt- und Prozessstrukturen abbilden und damit ihren Planungsprozess optimieren.

Des weiteren wurden Beispiele und Datenmodelle aufgebaut und überprüft, die als Basisinformationen zur Produktweiterentwicklung dienen. Dazu sind die Stammdaten in RGU OPTI V7 übernommen worden. Bestehende Ressourcenpläne wurden überarbeitet und die Pakete Einkauf, Materialwirtschaft sowie Vertrieb und PPS eingerichtet. Mit der Einstellung aller relevanten Parameter und aller, dass ERP-System umfassenden Pakete und Module wurde RGU OPTI V7 in die Gesamtlösung integriert.

Mit Hilfe von RGU OPTI V7 wurde hier eine ganzheitliche Optimierung aller Geschäftsprozesse eingeleitet.

Der Produktivstart erfolgte am 1. Oktober 2001 mit einem Big Bang. Damit betrug die Realisierung dieses Projektes nur 8 Monate. HGZ stand zu keinem Zeitpunkt unter Zeitdruck, da das alte System ohne Probleme weiterlaufen konnte. Durch die aktive Unterstützung des RGU-Berater-teams verlief auch dieser Schritt ohne Probleme.

Danach begann die Optimierungsphase durch die Integration der Wochen- und Schichtplanung zur Ablösung der bestehenden Excel-Lösung, die Integration des Controlling-Moduls >>Kosten und Ergebnis-Management (KEM)<< des Softwareherstellers Varial Software AG sowie die Entwicklung einer neuen Lösung zur Werkstatt-Kostenrechnung.

Das Projekt zeichnete sich durch eine enge konstruktive Zusammenarbeit zwischen dem kompetent besetzten Projektteam und den erfahrenen Beratern aus. Voraussetzung hierfür war ein zielorientiertes Projektmanagement zur Umsetzung des Sollkonzepts mit Unterstützung durch die Geschäftsführung und regelmäßiger Abstimmung des Projektfortschritts im Lenkungsausschuss. Sowohl die Mitarbeiter als auch die Berater waren engagiert und motiviert. Von Vorteil war die Abstimmung auf kurzem Wege.



Harz Guss Zorge GmbH ist ein Unternehmen der Georgsmarienhütte Holding GmbH, Hamburg, und stellt Eisengussprodukte für die Automobilindustrie sowie für den Maschinen- und Anlagenbau her.

In den Bereichen Eisen- und Sphäroguss ist die Harz Guss Zorge GmbH seit Jahrzehnten einer der Toplieferanten namhafter nationaler und internationaler Krafffahrzeug- und Motorenhersteller.

Sämtliche Produkte des Unternehmens sind zu 100 Prozent recycelfähig. Ein Qualitäts-, Planungs- und Sicherungssystem garantiert eine fehlerlose Auslieferung an den Kunden.

Harz Guss Zorge GmbH  
Walkenrieder Straße 32  
37449 Zorge/Südharz

Telefon 05586|8020  
Telefax 05586|802112

www.harzguss.de  
info@harzguss.de



## RGU - ein kompetenter Partner

Die RGU GmbH entwickelt seit 1984 PPS-Systeme für Gießereien und die metallverarbeitende Industrie. Mit dieser Spezialisierung hat die RGU in Deutschland eine führende Stellung eingenommen.

Das Software-Paket RGU OPTI V7.0 ist ein komplettes PPS-System mit Lösungen für die Materialwirtschaft (Vertrieb, Lagerwirtschaft, Einkauf), die Planung (Produktplanung, Qualitätssicherung, Multiple Einflussgrößenrechnung, Gießtechnik) sowie die Fertigungsplanung und -steuerung (Fertigungsplanung, Leitstand, Zeitwirtschaft).

Neben Standard-Schnittstellen zu SAP R/3 und Varial Software verfügt RGU OPTI V7 über weitere Anbindungen wie z.B. zu Dokumenten- und Knowledge-Management-Systemen.

Dieses Projekt zeichnete sich durch folgende Spezifika aus:

- Kurze Einführungszeiten bei der Implementierung für die Bereiche Einzel- und Serienfertigung
- Generalunternehmerschaft für alle Produkte – alles aus einer Hand
- Integration des KEM-Moduls
- EDI der Lieferabrufe nach VDA4905, der Lieferdaten nach VDA4913 und der Rechnungsdaten nach VDA4906

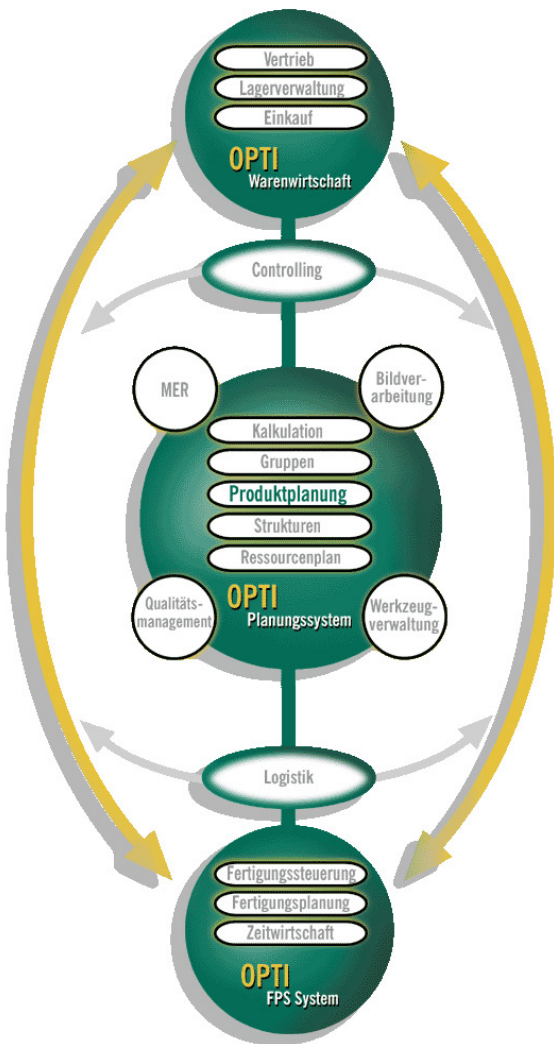


Abbildung:  
RGU OPTI V7 Software-Pakete



### Weitere Informationen:

RGU GmbH  
Karl-Harr Str. 1  
44263 Dortmund

Telefon 0231 | 4 19 97 0  
Telefax 0231 | 4 19 97 99

www.rgu.de  
Info@rgu.de

Copyright 05/03  
Alle genannten Logos und Firmennamen sind eingetragene Warenzeichen der jeweiligen Firmen.

Niederlassung Ost

RGU GmbH  
Am Grünigkengraben 20  
39326 Colbitz—Lindhorst

Telefon 03 92 07 | 950 39  
Telefax 03 92 07 | 950 41

Competence Center Süd

RGU Expert GmbH  
Schweinfurter Str. 28  
97076 Würzburg

Telefon 09 31 | 309 80 0  
Telefax 09 31 | 309 80 22